

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



خَاتَمُ الْحُرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ الْمَلِكُ سَلَمَانُ بْنُ عَبْدِ الْعَزِيزِ آلِ سَعُودٍ

هدفنا الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً و رائداً في العالم على كافة الأصعدة،
وسأعمل معكم على تحقيق ذلك.



صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع

دائمًا ما تبدأ قصص النجاح برؤية، وأنجح الرؤى هي تلك التي تبنى على مكامن القوة. ونحن نشق ونعرف أن الله سبحانه جانا وطنًا مباركاً هو أئمن من البترول، ففيه الحرمين الشريفين، أظهر بقاع الأرض، وقبله أكثر من مليار مسلم، وهذا هو عمقنا العربي والإسلامي وهو عامل نجاحنا الأول.



صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور
فيصل بن مشعل بن سعود بن عبد العزيز آل سعود
أمير القصيم

خطط رؤية المملكة ٢٠٣٠ التي يُعتبر ولي العهد عرابها تسير بفضل الله حسب ما هو
مرسوم لها، بل إنها خطت خطوات متقدمة في سباق مع الزمن.



5

(عنيزة روح المبادرة)، رسالة وطن لتحقيق رؤية واحدة

سطع نجم (القصيم) عاليًا في سماء الوطن بدعم وتوجيه من فيصل القصيم أمير التطوير والبناء صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور فيصل بن مشعل بن سعود بن عبدالعزيز آل سعود أمير منطقة القصيم بتوجيهات سموه السديدة ودعمه ومساندته وتشجيعه لكل توجه يثري الإنسان ويخدم المنطقة وأبنائها. لتكون القصيم جوهرة مضيئة على جيد الوطن الغالي، بمشروعاتها التنموية ومبادراتها المتميزة وريادتها السياحية وواحاتها الزراعية وهي تعانق الجاذبية بكل معانيها وتفصيلها من كل الجهات، تحت ظل قيادة حكيمة في هذا الوطن الغالي بقيادة ملك الحزم والعزم خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز -حفظه الله - وسمو ولي عهده الأمين الأمير/ محمد بن سلمان، وحيث أننا نقف اليوم أمام الجاذبية بكل معانيها وتفصيلها، في عنيزة الإنسان وعنيزة المكان وهي تعانق الضياء، من كل الجهات، بين تفاعلات مجتمعية رائدة، ومبادرات إنسانية مشهودة ومنجزات تنموية شاهدة، لتكون عنيزة لوحة فنية جاذبة يضرب بها المثل في التفاعل المجتمعي والريادة في المبادرات بشتى صورها وأشكالها بين تفاعلات مجتمع مبادر ومتابعة وتشجيعاً من محافظ عنيزة الطموح سعادة الأستاذ/ عبدالرحمن بن إبراهيم السليم، وتفاعل مؤثر من القطاعات الحكومية، والخيرية، والجهات ذات العلاقة.. ومن هنا انطلق من عنيزة مشروع وطني رائد يحمل رسالة وطن واحد لتحقيق رؤية واحدة، بما يتوافق مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ والمتمثل في مشروع خطة (عنيزة روح المبادرة)، حيث بارك أمير المبادرات والتطوير والبناء فيصل القصيم، كل التوجهات الوطنية لهذا المشروع الوطني الرائد، في رؤيته وأهدافه الاستراتيجية الطموحة، وبرامجه المرسومة، ومحاوره الرئيسية، والتي تأتي من منطلق تفعيل أدوار المحافظات والمناطق في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة ٢٠٣٠، حيث تزامن تنفيذ هذه الخطة والعمل بها مع النجاحات التي تحقّقها منطقتنا الغالية بقيادة طموحة وشغوفة من قبل سمو أمير المنطقة

والتي نصت مضامينها على تعزيز مبادئ الرعاية الاجتماعية والاقتصادية والتنموية وتطويرها لبناء مجتمع قوي ومنتج، وعنيزة تسابق الزمن بكل طموح بما يتوافق مع برامج وأهداف الرؤية من خلال (خطة عنيزة روح المبادرة) والتي تضمن عدة مسارات هامة بدأت ملامح تنفيذها على أرض الواقع بإذن الله في مجالات متعددة سواء على المستوى الإنساني أو الاقتصادي والتنموي والسياحي بشكل عام، أو في مجال الثقافة والعلوم، كما تم تشكيل مجلس استشاري لـ (خطة عنيزة روح المبادرة) بإشراف عام من سعادة محافظ عنيزة الأستاذ / عبدالرحمن بن إبراهيم السليم، يضم مجموعة بارزة ومتنوعة التخصصات من الرجال والنساء، ويتمتع بالخبرة المهنية والفنية لتصميم وبناء خطة شاملة وفق أهداف محددة وقابلة للقياس لتكون محافظة عنيزة من المحافظات المبادرة على مستوى المملكة للمساهمة في النهضة التنموية والتطويرية في وطننا الغالي تحت شعار (عنيزة روح المبادرة)، كما تم رسم الهيكل التنظيمي للخطة، وكذلك تم تشكيل الفرق التي بدأت مرحلة التخطيط ورسم الأهداف لتفعيلها والعمل بها وكيفية تمكين تنفيذها، وتحديد أبعادها الرئيسية التي تم تحديدها، كما قام الفريق بعقد العديد من الاجتماعات برئاسة سعادة محافظ عنيزة وكذلك عرض برامج الخطة على كافة المسؤولين في القطاعات الحكومية والخيرية والإنسانية، وعقد ورش العمل المختصة، إلى جانب القيام بزيارات لعدد من مناطق المملكة والالتقاء بنخبة من المختصين والأكاديميين ورجال المال والأعمال وتم عرض الخطة أمام الجميع والتي شهدت طرح الرؤى والأفكار الثرية وتبادل الخبرات بما يخدم الخطة ويساهم في تعزيز نجاحها وتطبيقها على أرض الواقع، ومن هنا نضع بين أيديكم هذا التوثيق الخاص بالأهداف الإستراتيجية وبرامج تحقيقها بكل تفاصيلها ومراحلها ومحاورها وترجمة أهدافها وفق منهجية واضحة بأبعادها الرئيسية ومبادراتها المتعددة والمتنوعة، راجين من الله العلي القدير التوفيق والسداد للمساهمة في خدمة الوطن الغالي والمشاركة والمساهمة في بناء رؤيته الطموحة وأن يكون النجاح حليفنا والإخلاص شعارنا والتميز في العطاء طريقنا.

ركائز رؤية المملكة 2030

- نحيا وفق مبادئنا الإسلامية - نسخر طاقتنا وامكانياتنا لخدمة ضيوف الرحمن. - نعتز بهويتنا الوطنية.	قيمة راسخة	 مجتمع حيوي
- ندعم الثقافة والترفيه - نعيش حياة صحية. - نطور مدننا. - نحقق استدامه بيئية.	بيئة عامرة	
- نهتم بأسرنا. - نرعى صحتنا. - نبني شخصيات أبنائنا. - نمكن مجتمعنا.	بُنيانه متين	
- نتعلم لنعمل. - ندعم منشأتنا الصغيرة والمتوسطة والأسر المنتجة. - ننمي فرصنا. - نستقطب الكفاءات التي نحتاج إليها.	فرص مثمرة	 إقتصاد مزدهر
- نحسن بيئة العمل - نؤسس مناطق خاصة - نرفع تنافسية قطاع الطاقة - نعيد تأهيل المدن الإقتصادية	تنافسية جاذبة	
- نعظم قدراتنا الإستثمارية - نطلق قطاعاتنا الواعدة - نخصص خدماتنا الحكومية	استثماره فاعل	
- ننشئ منصة لوجستية مميزة - نتكامل إقليمياً ودولياً - ندعم شركاتنا الوطنية	موقعه مستغل	
- ننتهج الشفافية - نحافظ على مواردنا الحيوية - نتفاعل مع الجميع - نلتزم بكفاءة الإنفاق وبالتوازن المالي - ندعم المرونة	حكومته فاعلة	 وطن طموح
- نتحمل المسؤولية في حياتنا - نتحمل المسؤولية في أعمالنا - نتحمل المسؤولية في مجتمعنا	مواطنة مسؤول	

الهيكل التنظيمي

المشرف العام
محافظ عنيزة

مجلس الادارة

مجلس النظارة

المدير التنفيذي

الإتصال المؤسسي

مبادرة الثقافة والعلوم

أهداف عامة



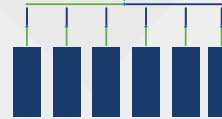
مبادرة الإستثمار

أهداف عامة



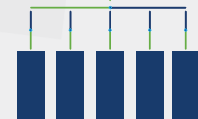
مبادرة الإنسانية

أهداف عامة



مبادرة السياحة

أهداف عامة



مجلس إدارة عنيزة روح المبادرة

المهندس / إبراهيم بن عبد الرحمن السليم

عضوًا

الأستاذ/يوسف بن راشد الصالحي

عضوًا

الأستاذ/ نزار بن حمد الحركان

عضوًا

الأستاذ/ محمد بن عبدالله موسى

رئيس مجلس الإدارة

ملاك المبادرات في عنيزة روح المبادرة

مبادرة الثقافة والعلوم

قائد المبادرة الأستاذ
عبد العزيز بن محمد الخشيان
رئيس مجلس إدارة جمعية الاعلام والعلاقات العامة بعنيزة

ملاك مبادرة الثقافة والعلوم

الدكتور/ عبدالله الخرافي
رئيس قسم التخطيط المدرسي بتعليم عنيزة

الأستاذ/ أحمد الفره
المشرف التربوي بالنشاط الطلابي بتعليم عنيزة

الأستاذة/ أمل السعيد
مديرة المركز العلمي النسائي بعنيزة

الأستاذة/ أمينة الحميداني
رئيسة قسم الموهوبات بتعليم عنيزة

الأستاذة/ نجله الزبيدي
مشرقة النشاط العلمي بتعليم عنيزة

الأستاذة/ حصة الحريص
مشرقة النشاط الثقافي بتعليم عنيزة

مبادرة الإنسانية

قائد المبادرة الأستاذ
عبدالله بن مرزوق الفريدي
مدير إدارة التخطيط في مستشفى الملك سعود بعنيزة

ملاك مبادرة الإنسانية

الأستاذ/ ناصر الجخيدب
عضو اللجنة التجارية بغرفة عنيزة

الأستاذ/ احمد الطريف

الأستاذ/ عادل الرشيد
أمين عام غرفة عنيزة المكلف

الأستاذ/ عبدالعزيز السليم
تعليم عنيزة

الأستاذ/ يوسف الصالحي
بلدية عنيزة

مبادرة السياحة

قائد المبادرة الأستاذ
بندر بن فهد الجيني
المدير التنفيذي للجمعية التعاونية السياحية بعنيزة

ملاك مبادرة السياحة

الأستاذ/ يوسف السلوم
رئيس مجلس إدارة جمعية غضا بعنيزة

الأستاذ/ محمد البشري
مدير إدارة الاستثمار في بلدية عنيزة

الأستاذ/ صالح الخميس
تعليم عنيزة

الأستاذ/ محمد الحركان
رئيس لجنة شباب عنيزة

الأستاذ/ صالح القرعاوي
عضو مجلس إدارة الغرفة التجارية بعنيزة

الأستاذ/ عبدالعزيز الشبل
بلدية عنيزة

الأستاذة/ منيرة الخميري
رئيسة لجنة التنمية السياحية - القسم النسائي

الأستاذ/ فهد العتيبي
مدير مكتب السياحة والآثار بعنيزة

الأستاذ/ فهد الشملان
مدير سوق المسوكف الشعبي بعنيزة

الأستاذ/ خالد البدراني
مدير حايك دركان

الأستاذ/ سليمان الكريشان
مدير المنتزه الوطني بعنيزة

مبادرة الاستثمار

قائد المبادرة الأستاذ
صالح بن محمد القرعاوي
عضو مجلس إدارة الغرفة التجارية بعنيزة

ملاك مبادرة الاستثمار

المهندس/ نواف الدخيل
رئيس لجنة ريادة الأعمال بغرفة عنيزة

الأستاذ/ أحمد الفرير
المدير التنفيذي للجنة الاستثمار بغرفة عنيزة

الأستاذ/ أشرف النفيسة
مدير العلاقات والاعلام بغرفة عنيزة

الأستاذ/ محمد الصالحي
رئيس اللجنة الصناعية بغرفة عنيزة

الأستاذ/ عبدالرحمن الكريدا
رئيس لجنة الزراعة والثروة الحيوانية بغرفة عنيزة

الأستاذة/ مريم حمد المطيري
رئيسة لجنة سيدات الأعمال بغرفة عنيزة

الفريق النسائي

الأستاذة/ لولوة بنت حمد الخميري
عضوًا
الدكتورة/ بدرية بنت حمد السعيد
عضوًا
الأستاذة/ فوزية بنت إبراهيم السبيل
عضوًا
الأستاذة/ فوزية بنت ناصر النعيم
عضوًا
الأستاذة/ هدى بنت إبراهيم الحشيان
عضوًا
الأستاذة/ منيرة بنت حمد الخميري
عضوًا
الأستاذة/ أشواق بنت ناير المطيري
عضوًا
الأستاذة/ ندى بنت محمد النزهة
عضوًا

فريق صياغة خطة عيزة روح المبادرة

الأستاذ/ عبدالله بن يحيى الخالد السليم	الأستاذ/ عبدالرحمن بن إبراهيم السليم
عضوًا	محافظ عيزة - المشرف العام
الأستاذ/ محمد بن أحمد الزامل	الأستاذ/ سعد بن عبدالله السليم
عضوًا	وكيل محافظة عيزة - عضوًا
الاستاذ/ خالد بن صالح الغرير	الأستاذ الدكتور/ فريد بن عبدالعزيز الزامل
عضوًا	عضوًا
المهندس/ محمد بن راشد الشملان	الدكتور/ يوسف بن أحمد الرميح
عضوًا	عضوًا
الدكتور/ عادل بن عبد الرحمن المرشد	الدكتور/ إبراهيم بن عبد الرحمن التركي
عضوًا	عضوًا
الدكتور/ عبد الرحمن بن محمد النعيم	الدكتور/ عبيد بن سعد المطيري
عضوًا	عضوًا
الاستاذ/ سلطان منصور الحجي	الاستاذ/ أحمد بن عبد الله أبا الخيل
عضوًا	عضوًا
سلطان بن عتالله الفره	الدكتور/ عبدالله بن إبراهيم الجريفاني
عضوًا	عضوًا
الأستاذ/ أحمد بن عبدالله الشبل	المهندس/ محمد بن صالح الخليل
عضوًا	عضوًا
الأستاذ/ عبدالله بن محمد العثيمين	الأستاذ/ صالح بن محمد الغدامي
عضوًا	عضوًا

01 أمير القصيم يبارك خطة «عنيزة روح المبادرة» لتفعيل رؤية ٢٠٣٠

بارك صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور / فيصل بن مشعل بن سعود بن عبدالعزيز أمير منطقة القصيم، خطة «عنيزة روح المبادرة» والتي تتوافق مع رؤية ٢٠٣٠ جاء ذلك بعد تشرف المجلس الاستشاري وكافة أعضاء فريق عنيزة روح المبادرة برئاسة سعادة محافظ عنيزة الأستاذ / عبدالرحمن بن إبراهيم السليم بقاء سموه الكريم في مكتبه بمبنى إمارة المنطقة، والاجتماع مع فريق العمل وحثهم على أهمية المتابعة المستمرة للتنفيذ والتنسيق مع الفريق المختص لذلك وأهمية الاستفادة من المعلومات والإحصائيات المتوفرة وهي الركيزة الأساسية لنجاح التنفيذ في أهمية تفعيل الخطة ودور محافظة عنيزة فيها لما يخدم ويعزز دور المنطقة في تحقيق تطلعات رؤية المملكة ٢٠٣٠، تحت شعار «عنيزة روح المبادرة».



فريق خطة عنيزة روح المبادرة يعرض خطته على المسؤولين في وزارة الاقتصاد والتخطيط

قام أعضاء فريق عنيزة روح المبادرة، بزيارة خاصة لوزارة الاقتصاد والتخطيط، والالتقاء بالمسؤولين، وتم خلاله عرض الخطة الخاصة بالمشروع والمبادرات الرئيسية التي يتضمنها بما تتوافق مع رؤية صناع القرار في رؤية ٢٠٣٠ وأهمية تفعيل هذا المشروع الوطني من محافظة عنيزة والذي سيساهم في احداث نقلة نوعية لمعنى المشروعات المجتمعية الوطنية في شموليتها وتنوع مبادراتها وأهدافها وبرامجها التي تتوافق مع رؤية المملكة ٢٠٣٠.



وزارة الاقتصاد والتخطيط
MINISTRY OF ECONOMY & PLANNING

محافظ عنيزة يستعرض خطة عنيزة روح المبادرة للعمل عليها وتطويرها في اجتماع موسع مع المسؤولين

03

ترأس سعادة محافظ عنيزة الأستاذ/ عبدالرحمن بن إبراهيم السليم اجتماع عنيزة روح المبادرة بحضور عدد من المسؤولين ومديري القطاعات الاجتماعية والخيرية والإنسانية وتم خلاله استعراض الخطة والمبادرات التي تتضمنها للعمل عليها وتطويرها بما يتوافق مع رؤية الوطن ٢٠٣٠ وحث الجميع على التفاعل والتعاون مع فريق العمل بما يخدم الوطن ومجتمع عنيزة .



وكيل محافظة عنيزة يرعى اللقاء التعريفي لمشروع عنيزة روح المبادرة

استضافت غرفة عنيزة ورشة العمل الخاصة في إعداد خطة عنيزة روح المبادرة ودورها في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ بتشريف وكيل محافظة عنيزة سعادة الأستاذ / سعد بن عبدالله السليم وحضور مجموعة من مدراء الدوائر الحكومية والعديد من الفرق التطوعية، حيث قدم خلالها المستشار / عبدالرحمن الخلف والمهندس / سامي الجربوع ورشة عمل خاصة استمرت يومين، ونفذت بإدارة فريق جمعية الجودة والإنجاز للمسؤولية الاجتماعية، وشارك بها عدد من الفرق التطوعية وتم خلالها عرض مجموعة رائعة من المبادرات التي تساهم في تنمية المجتمع وتعزز من مؤشرات العطاء.



وفد فريق عيزة روح المبادرة يلتقي برجال الاعمال والمختصين بالمنطقة الغربية

05

ضمن مراحل العمل في عرض مشروع عيزة روح المبادرة للمجتمع المحلي ولجان أهالي عيزة من خارج المنطقة قام وفد عيزة برئاسة سعادة محافظ عيزة بزيارة إلى المنطقة الغربية وتم خلالها عقد اجتماع موسع في ديوانية أهالي عيزة بمدينة جدة الذي تقدم حضوره سعادة المستشار/ أحمد الحمدان وعدد من رجال المال والأعمال والمختصين والأكاديميين وتم خلاله عرض خطة عيزة روح المبادرة والتي تمثلت في المبادرات التالية: الاستثمار والخدمات الانسانية والخدمات السياحية وتقديم عيزة كنموذج متميز وفق خطة التحول الوطني من خلال مشروع (عيزة روح المبادرة).



06 استعراض الخطط الخاصة بمشروع عيزة روح المبادرة أمام أهالي عيزة من كافة مناطق المملكة

بتشريف سعادة محافظ عيزة الأستاذ/ عبدالرحمن بن إبراهيم السليم استضافت غرفة عيزة الاجتماع الخاص للجنة أهالي عيزة بحضور وكيل المحافظة الأستاذ/ سعد بن عبدالله السليم، ونخبة من أعضاء لجان أهالي عيزة في مدينة الرياض، والمنطقة الغربية، والمنطقة الشرقية، وتم خلاله استعراض الخطط الخاصة بمشروع عيزة روح المبادرة التي قدمها قادة المبادرات في مجال الإستثمار والإنسانية والسياحة والثقافة والعلوم.



اجتماع موسع لأهالي عنيزة بمدينة الرياض شهد عرض مشروع عنيزة الرائد الذي يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠

07

نظمت لجنة أهالي عنيزة بمدينة الرياض، اللقاء السنوي لأهالي عنيزة، بتشريف سعادة محافظ عنيزة الأستاذ/ عبدالرحمن بن إبراهيم السليم، وحضور عدد كبير من الشخصيات من أبناء عنيزة، وعدد من رجال المال والأعمال والمختصين والأكاديميين من كافة مناطق المملكة، ممن تم تكريمهم كسفراء لعنيزة في هذا اللقاء، وكان من أبرز المحاور الرئيسية لهذا الاجتماع عرض مشروع عنيزة روح المبادرة، وبرامجه وأهدافه والخطط التي يتضمنها المشروع، في مجال مبادرة الاستثمار، ومبادرة الانسانية ومبادرة السياحة، ومبادرة الثقافة والعلوم، وقد تخلله عدد من المداخلات الثرية، حيث أشاد الجميع بهذا المشروع الرائد الذي يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠.



08 اجتماع لجنة أهالي عنيزة بالمنطقة الشرقية يقدم عنيزة نموذجًا للمدن المتميزة على مستوى المملكة.

نظمت لجنة أهالي عنيزة في المنطقة الشرقية اللقاء السنوي لأهالي عنيزة من كافة مناطق المملكة، برعاية سعادة محافظ عنيزة الأستاذ/ عبدالرحمن بن إبراهيم السليم، وقد شهد اللقاء عرض خطة عنيزة روح المبادرة بحضور عدد من رجال الأعمال والمختصين بالمنطقة الشرقية والذي جاء ضمن مراحل العمل في مشروع عنيزة روح المبادرة من خلال تقديم عرض مرئي عن هذا المشروع والذي تضمن أربع مبادرات رئيسية تضمنها المشروع والتي تمثلت في مبادرة الاستثمار، ومبادرة الانسانية، ومبادرة السياحة، ومبادرة الثقافة والعلوم، والتي تبرز عنيزة نموذجًا متميزًا لما يجب ان تكون عليه كل المدن على مستوى المملكة.



أن تكون عزيمة وجهة وطنية مثلى في مسارات
الثقافة والعلوم والسياحة والاستثمار والخدمات
المجتمعية والإنسانية



- التنسيق والمتابعة بين القطاعات العاملة داخل المحافظة
- تشجيع العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية
- قياس الأثر عبر مؤشرات الأداء ورفع التقارير

تعزيز دور عزيمة لتكون نموذجاً ناجحاً ورائداً على كافة
الاصعدة وترسيخ مكانتها لتكون مثالية على مستوى
المملكة لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠

مراحل التخطيط الاستراتيجي

المدة الزمنية	مراحل التخطيط الاستراتيجي	من نحن ؟	أين نحن الآن ؟	الى أين نريد أن نصل ؟	كيف يمكننا الوصول الى ما نصبو إليه ؟	كيف يمكننا تنفيذ الخطة ؟
	2 - 4 أسابيع من تاريخ 1440/10/06 هـ	1-2 أسبوع من تاريخ 1440/11/06 هـ	4 - 8 أسابيع من تاريخ 1440/11/20 هـ	4 - 6 أسابيع من تاريخ 1441/01/25 هـ	10 - 15 إسبوع من تاريخ 1441/03/10 هـ	من تاريخ 1442/08/1 هـ مستمرة
الأنشطة	- تشكيل إدارة للتخطيط الاستراتيجي . - تحديد المسؤول عن التخطيط الاستراتيجي. - تحديد نطاق النشاط بوضوح . - اعداد خطة عمل لعملية التخطيط الاستراتيجي . - تشكيل فريق عمل بأدوار ومسؤوليات واضحة . - تحديد وإشراك المعنيين. - وضع خطة للتواصل والتوعية .	- تنظيم ورش عمل بهدف : فهم الغاية الأساسية للدائرة . - توضيح رسالة الدائرة - تحديد قيم الدائرة وتوضيحها . - وضع إطار عمل للربط بين مدخلات الدائرة و مخرجاتها .	- تنظيم ورش عمل بهدف : تحليل SWOT لنقاط القوة والضعف والفرص والتحديات. - تحليل PESTLE للاتجاهات الاقتصادية والتقنية والبيئية. - ترتيب أولويات نتائج SWOT , PESTLE - تحليل تاريخي - تحليل التأثيرات - وضع سيناريوهات	- توضيح رؤية عزيزة روح المبادرة. - تحديد الغايات الاستراتيجية التي تساهم في تحقيق الرؤية . - تحديد الأهداف الاستراتيجية للدائرة - وضع مؤشرات الأداء الرئيسية والاتفاق عليها - لقياس الأداء - وضع أهداف كمية (رقمية) لبلوغ الغايات والأهداف	- تحديد البرامج الممكنة للعمل . - تحديد أولويات الخطة . - ترتيب التتابع الزمني للبرامج . - إعداد التقديرات المالية . - إدارة المخاطر . - تفصيل الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف الكمية .	- ربطها بالخطط التشغيلية. - وضع خطط تنفيذية وظيفية . - ربط الخطط بالموارد المالية . - اعتماد نظام فعال لإدارة الأداء. - تحسين التخطيط الاستراتيجي . - تحديد ممثلي الجهات (خطط التواصل)

♦ من تاريخ 1441/07/01 هـ - إلى 1442/07/20 هـ جائحة كورونا

مراحل التخطيط الاستراتيجي

01

تأهيل الشباب والشابات من خلال استهدافهم ببرامج موجهة حسب الفئات العمرية 'ابتداءً من سن الـ 11 حتى ما بعد الجامعة' ببرامج متنوعة 'تثقيفية وتدريبية وترفيهية وتطوعية'.

02

تأسيس «مركز عنيزة الإعلامي» لإبراز مشروعات المحافظة وأنشطتها وبرامجها 'ورفع مستوى الوعي بقرارات وإنجازات الدولة وتعزيز الصورة الذهنية عن رؤية المملكة ٢٠٣٠ وحض المواطنين على المشاركة في تحقيقها'.

03

تفعيل الأنشطة الرياضية والترفيهية وتشجيع الحركة الثقافية والأدبية في المحافظة من خلال تفعيل دور الأندية الرياضية (النجمة - العربي) والمراكز المتخصصة.

04

تبني مؤشر «قياس رضا المواطنين» عن الخدمات التي تقدمها مختلف القطاعات في المحافظة من خلال تفعيل التعاملات الإلكترونية الحكومية والأهلية.

05

تشجيع العمل التطوعي وتعزيز دور الجمعيات الخيرية والتعاونية في تنمية المجتمع وتقديم الدعم اللازم لتحقيق التنمية المنشودة.

06

حث القطاع الخاص للمشاركة ببرامج المسؤولية الاجتماعية من خلال تصميم وتقديم برامج مجتمعية مناسبة.

07

تفعيل دور مراكز الأحياء لما فيها من فائدة في تحقيق الترابط الاجتماعي واحتواء الشباب وتعزيز الرعاية الاجتماعية.

08

تعزيز المقومات التي تحفز على جذب المستثمرين لمحافظة عنيزة مع تحديد القطاعات الجاذبة للاستثمار وما هي المميزات النسبية التي تميز هذه القطاعات عن غيرها.

09

وضع خطط واستراتيجيات لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة 'تشجيع الشباب ورواد الأعمال على تأسيس أنشطة تجارية تخدم المنطقة مع تقديم الدعم الفني والاستشاري وجذب مؤسسات التمويل المتخصصة لدعم هذه المشاريع'.

10

تشجيع حاضنات الأعمال ومؤسسات التدريب برعاية من الجامعات والكليات لکیفية الاستفادة منها وتعزيز المحافظة عليها واستثمارها سياحياً.

تم ترجمة خطة عيزة روح المبادرة الى أهداف استراتيجية لتمكين التنفيذ والمتابعة الفعالة

المبادئ التوجيهية

أهداف عملية

ترجمة توجهات والتزامات وأهداف الخطة الى اهداف قابلة للتنفيذ يمكن وضع برامج ومؤشرات أداء ومستهدفات عليا

تمكين المساءلة

تحديد الية واضحة للمراجعة عن كل هدف من الأهداف وتحديد الجهات ذات العلاقة لكل هدف

تحليل الاعتمادات

فهم العلاقة بين مختلف الأهداف و إدارتها بما يضمن تحقيق الخطة

المتابعة

متابعة تحقيق الخطة بطريقة منظمة مع القدرة على قياس الأثر لدعم اتخاذ القرار

تطبيقها على خطة عيزة روح المبادرة

تم استخراج الأهداف الفرعية بما يمكن من تحقيقها

تمت هيكلة الأهداف بشكل يضمن تحديد أدوار الجهات ذات العلاقة

تم إعادة توزيع الأهداف اعتمادا على ارتباطها وعلاقتها ببعضها

تمت هيكلة الأهداف بما يمكن ربطها بمستهدفات من الخطة أو مستهدفات إضافية

تم تحديد الأهداف الاستراتيجية المنبثقة من عزيمة روح المبادرة وفق منهجية واضحة

عزيمة روح المبادرة



حصر الأهداف وتحليل العلاقات

وضع جميع أهداف الخطة في قائمة واحدة تشمل :
- التوجهات , الالتزامات والأهداف.
- دراسة وتحليل العلاقات بين الأهداف .

هيكلية الأهداف

تم تحديد مستويات من الأهداف:
أهداف المستوى الأول /
تمثل أهداف عامة للخطة.
أهداف المستوى الثاني /
تمثل أهداف فرعية من المستوى الأول.

تحديد مؤشرات الأداء والمستهدفات

يتم تحديد مؤشرات الأداء بالتعاون مع الجهات المعنية.
تم تعيين المستهدف لكل مؤشر بناء على المستهدفات في الخطة بما يضمن المواءمة.

تحديد اربع مبادرات رئيسية







ذات يوم.. تشرفت عنيزة بزيارة المؤسس الملك عبد العزيز طيب الله ثراه، موحد هذا الوطن الغالي، وباني نهضته وعندما خرج من الجامع الكبير وسط عنيزة، ذهل من سوق المجلس وسط عنيزة آن ذاك، والحركة التجارية النشطة وكثافة الباعة والمشتريين من كل مكان، والتفت على مضيفه وقتها وهمس له قائلاً (جعل عيني تشوف سوق الرياض مثل سوق عنيزة)

مبادرة الاستثمار

المستوى الثاني اهداف فرعية

01 وضع خارطة اقتصادية

02 تسويق الفرص بشكل احترافي

03 تذييل جميع المعوقات التي تواجه المستثمرين

04 المساهمة في التشريعات الحكومية

05 تطوير العلاقات الاقتصادية الإقليمية والشركات العالمية

المستوى الأول اهداف عامة

01 تطوير الفرص الاستثمارية لجذب المستثمرين

02 انشاء المدينة الصناعية (مدن)

03 تنمية الاقتصاد الرقمي

04 دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

مبادرة

الاستثمار



المستوى الثاني اهداف فرعية

01 جذب الصناعات الواعدة النظيفة

02 التواصل مع الجهات ذات العلاقة

03 تطوير البنية التحتية

المستوى الأول اهداف عامة

01 تطوير الفرص الاستثمارية لجذب المستثمرين

02 انشاء المدينة الصناعية (مدن)

03 تنمية الاقتصاد الرقمي

04 دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

مبادرة

الاستثمار



المستوى الثاني اهداف فرعية

- 01 الاهتمام بالبنية التحتية والرقمية والربط الاقليمي
- 02 إيجاد مراكز خدمات عملاء أقليمي للتسوق الالكتروني والخدمات
- 03 دعم تحسين أداء الجهات الحكومية بالربط الالكتروني
- 04 دعم قنوات التواصل مع المواطنين ومجتمع الأعمال
- 05 إيجاد منظومة إعلامية متكاملة ومتنوعة الخدمات

المستوى الأول اهداف عامة

- 01 تطوير الفرص الاستثمارية لجذب المستثمرين
- 02 انشاء المدينة الصناعية (مدن)
- 03 تنمية الاقتصاد الرقمي
- 04 دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

مبادرة



المستوى الثاني اهداف فرعية

01

الاهتمام بالأسر المنتجة ودعمها
لتتحول لمشاريع ناجحة ودائمة

02

تنظيم ملتقى سنوي لمنتجات
المنشآت الصغيرة والمتوسطة

03

تعزيز ودعم ثقافة الابتكار في
ريادة الأعمال

04

تشجيع العمل المرن
والعمل عن بعد

05

تشغيل مدينة عيزة الترفيهية
وسفاري عيزة والمسار السياحي

المستوى الأول اهداف عامة

01

تطوير الفرص الاستثمارية
لجذب المستثمرين

02

انشاء المدينة الصناعية (مدن)

03

تنمية الاقتصاد الرقمي

04

دعم المنشآت الصغيرة
والمتوسطة

مبادرة

الاستثمار



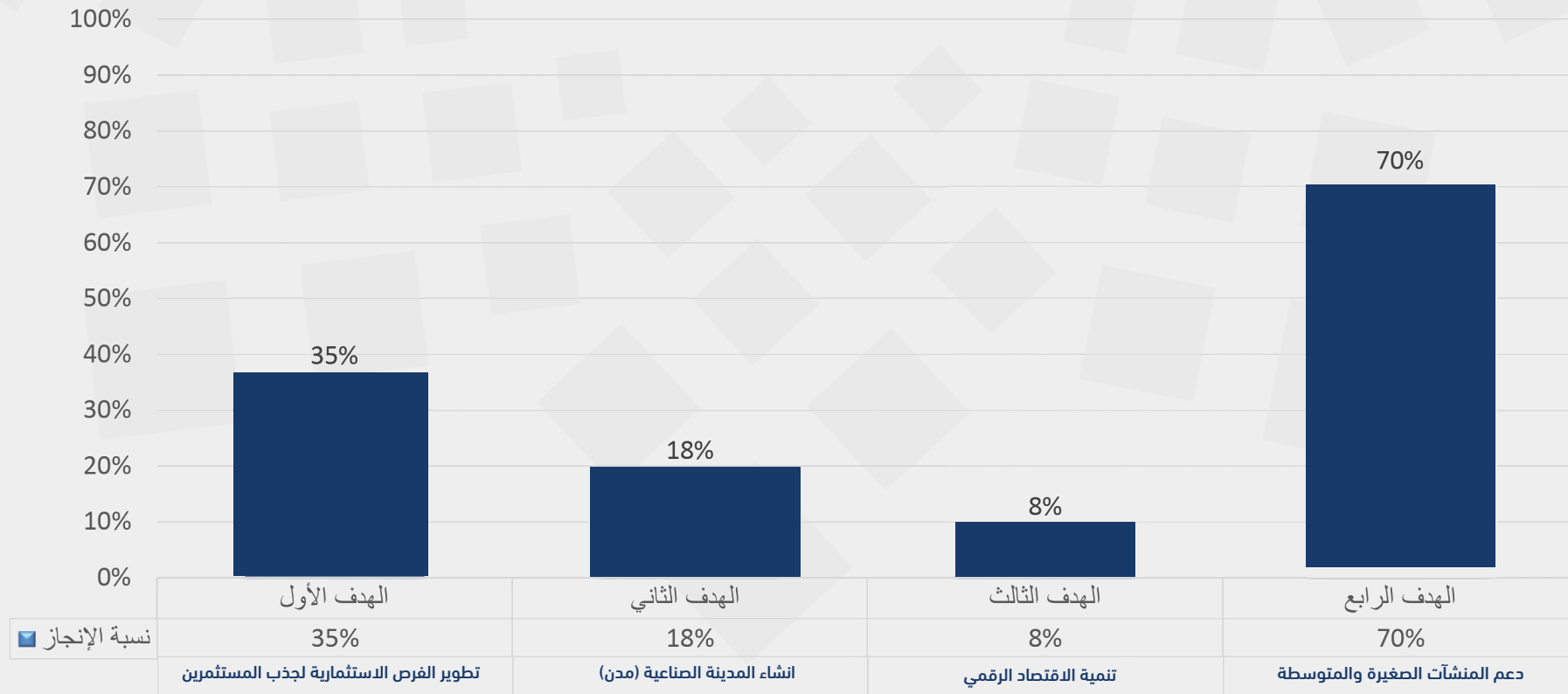
نسبة الإنجاز الإجمالية للمبادرة

33%

مبادرة



الرسم البياني لمعدلات انجاز الاهداف لمبادرة الاستثمار لعام ٢٠٢١م



إعداد:
أ. صالح محمد القرعاوي
قائد مبادرة الاستثمار





عدسة : هزاع الدخيل

شهادة قائد



عنيزة تستحق أن تكون محافظة الإنسانية لما تحمله من جهود تُعنى برعاية وتأهيل ذوي الإعاقة، وقد حصلت عنيزة على هذا اللقب لما تم بذله من جهود تلخصت بتتويجها بخمس جوائز وتشديد مراكز عدة متخصصة بالأعمال الإنسانية، في جمعية عنيزة للتنمية والخدمات الإنسانية وهذه الأعمال جعلتنا نفتخر بأن في هذه المنطقة محافظة إنسانية خادمة للإنسان ولهذه الفئة الغالية على قلوبنا، ونهني الوطن وأبنائه والمنطقة ومحافظة عنيزة وأهلها برجالها المخلصين الذين استثمروا ما لديهم من بذل وعطاء في مثل هذه الأعمال، فالعمل الإنساني هو مقياس للتحضر لدى كثير من الأمم المتقدمة التي تتفاخر بأعمالها الإنسانية، إذ أن ديننا الحنيف يحثنا على هذه الأعمال التي تجعلنا نرتقي عبر البذل والعطاء في مثل هذه الأعمال.

مبادرة الانسانية

صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور
فيصل بن مشعل بن سعود بن عبد العزيز ال سعود
أمير منطقة القصيم

المستوى الثاني اهداف فرعية

01

تنويع برامج التمكين الوظيفي

02

تحفيز المستفيدين لمتابعة التعليم
وبرامج التدريب والتأهيل

المستوى الأول اهداف عامة

01

تمكين المستفيدين من خلال
الخدمات الاجتماعية

02

تحسين فعالية وكفاءة
الخدمات الاجتماعية

03

تشجيع العمل التطوعي

04

تعزيز قيام الشركات
بمسؤولياتها الاجتماعية

05

تمكين المنظمات غير الربحية
من تحقيق أثر أعمق

06

جودة الحياة وأمنه المدينة

مبادرة

الانسانية



المستوى الثاني اهداف فرعية

- 01 دعم الفئات الأشد حاجة إلى المساعدة
- 02 تأهيل القوى العاملة وتوفير فرص العمل في القطاع غير الربحي
- 03 حوكمة المنظمات غير الربحية وتصنيفها
- 04 دعم المعاهد ومراكز التأهيل المهني

المستوى الأول اهداف عامة

- 01 تمكين المستفيدين من خلال الخدمات الاجتماعية
- 02 تحسين فعالية وكفاءة الخدمات الاجتماعية
- 03 تشجيع العمل التطوعي
- 04 تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية
- 05 تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق
- 06 جودة الحياة وأمنه المدينة

مبادرة



المستوى الثاني اهداف فرعية

- 01 بناء منظومة لتمكين المشاركة التطوعية
- 02 زيادة فرص المشاركة التطوعية
- 03 تأسيس معمل للابتكار الاجتماعي
- 04 تمكين و تنظيم العمل التطوعي في القطاع غير الربحي والحكومي

المستوى الأول اهداف عامة

- 01 تمكين المستفيدين من خلال الخدمات الاجتماعية
- 02 تحسين فعالية وكفاءة الخدمات الاجتماعية
- 03 تشجيع العمل التطوعي
- 04 تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية
- 05 تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق
- 06 جودة الحياة وأمنه المدينة

مبادرة



المستوى الثاني اهداف فرعية

01

إيجاد جمعية متخصصة
بالمسؤولية المجتمعية

02

اطلاق جائزة سنوية
للمسؤولية المجتمعية

03

تشجيع الشركات لتبني وتطوير
برامج المسؤولية المجتمعية

المستوى الأول اهداف عامة

01

تمكين المستفيدين من خلال
الخدمات الاجتماعية

02

تحسين فعالية وكفاءة
الخدمات الاجتماعية

03

تشجيع العمل التطوعي

04

تعزيز قيام الشركات
بمسؤولياتها الاجتماعية

05

تمكين المنظمات غير الربحية
من تحقيق أثر أعمق

06

جودة الحياة وأمنه المدينة

مبادرة

الانسانية



المستوى الثاني اهداف فرعية

01

دعم نمو القطاع الغير ربحي

02

قياس العائد الاجتماعي على المشاريع

03

قياس أثر وتحسين كفاءة الانفاق على برامج الرعاية الاجتماعية

04

إبتكار حزم ونماذج إستثمارية وتمويلية ذات أثر اجتماعي

المستوى الأول اهداف عامة

01

تمكين المستفيدين من خلال الخدمات الاجتماعية

02

تحسين فعالية وكفاءة الخدمات الاجتماعية

03

تشجيع العمل التطوعي

04

تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية

05

تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق

06

جودة الحياة وأسنه المدينة

مبادرة

الانسانية



المستوى الثاني اهداف فرعية

01

تطوير نمط حياة الفرد

02

تحسين جودة الحياة وتهيئة ظروف
العيش من أجل حياة ممتعة ومرضية

03

رصد المؤشرات التنافسية

المستوى الأول اهداف عامة

01

تمكين المستفيدين من خلال
الخدمات الاجتماعية

02

تحسين فعالية وكفاءة
الخدمات الاجتماعية

03

تشجيع العمل التطوعي

04

تعزيز قيام الشركات
بمسؤولياتها الاجتماعية

05

تمكين المنظمات غير الربحية
من تحقيق أثر أعمق

06

جودة الحياة وأمنه المدينة

مبادرة

الانسانية



الرسم البياني لمعدلات انجاز الاهداف لمبادرة الإنسانية لعام ٢٠٢١م

27%



20%

الهدف السادس

20%

جودة الحياة وأنسنة المدينة

قائد مبادرة الانسانية





شهادة رائد



لقد عرف عني أنني لا أجامل، واستطيع أن أقول وبكل حق إن نشاط محافظة عنيزة مميز وعالي جدًا، فقد رأيت الحماس وشاهدت البرامج الممتعة والمنظمة والجيدة البعيدة عن العشوائية، فعنيزة محافظة نشيطة وقائدة في المجال السياحي، وأنا مرتاحًا لمستقبل السياحة في المنطقة بوجود الرجال المخلصين والذين يعملون وفق إستراتيجية واضحة وخطط مدروسة.

مبادرة السياحة

صاحب السمو الملكي الأمير / سلطان بن سلمان بن عبدالعزيز المستشار الخاص
لخادم الحرمين الشريفين ورئيس مجلس أمناء مؤسسة الملك سلمان غير الربحية
ورئيس الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني سابقًا
والرئيس الفخري للمنظمة العربية للسياحة

المستوى الثاني اهداف فرعية

01

توفير وتطوير فرص الترفيه لتلبي الاحتياج واستقطاب اكبر عدد من الزوار

02

إيجاد فنادق بمواصفات عالمية

03

تأهيل المنطقة المركزية سياحياً

04

إيجاد متحف مجهز بأحدث التقنيات الحديثة

05

تفعيل دور الهوايات الشبابية استثمارياً

06

تفعيل دور المهرجانات السياحية الموسمية

07

إيجاد وتطوير قنوات الكترونية

المستوى الأول اهداف عامة

01

تنمية القطاع السياحي

02

تحسين المشهد الحضري

03

المحافظة على التراث

04

دعم وتفعيل النوادي والهوايات الرياضية

05

ضمان الاستدامة البيئية

مبادرة

السياحة



المستوى الثاني اهداف فرعية

01

رفع كفاءة شبكة الطرق بتطبيق أفضل المعايير التصميمية والتنفيذية

02

تحسين اليات اختيار وجذب المشاريع

03

تطبيق مفاهيم المدينة الذكية

المستوى الأول اهداف عامة

01

تنمية القطاع السياحي

02

تحسين المشهد الحضري

03

المحافظة على التراث

04

دعم وتفعيل النوادي والهوايات الرياضية

05

ضمان الاستدامة البيئية

مبادرة

السياحة



مبادرة



المستوى الأول اهداف عامة

- 01 تنمية القطاع السياحي
- 02 تحسين المشهد الحضري
- 03 المحافظة على التراث
- 04 دعم وتفعيل النوادي والهوايات الرياضية
- 05 ضمان الاستدامة البيئية

المستوى الثاني اهداف فرعية

- 01 المشاركة بالجوائز العالمية وتسجيل المواقع التاريخية بالهيئات والمنظمات
- 02 العناية بالمواقع التراثية والتعريف بها
- 03 دعم وتطوير جودة منتجات الحرف والصناعات اليدوية
- 04 احياء ودعم قرية نجد المركزية

المستوى الثاني اهداف فرعية

01

تعزيز ممارسة الرياضة للجميع

02

تحقيق التميز في عدة رياضات محلية وعالمية

03

دعم الأنشطة والهوايات الرياضية في جميع المجالات

المستوى الأول اهداف عامة

01

تنمية القطاع السياحي

02

تحسين المشهد الحضري

03

المحافظة على التراث

04

دعم وتفعيل النوادي والهوايات الرياضية

05

ضمان الاستدامة البيئية

مبادرة

السياحة

1

المستوى الثاني اهداف فرعية

01

حماية وتهيئة المناطق الطبيعية

02

تأهيل وتطوير المتنزهات
الوطنية واستثمارها

03

الحد من التلوث بمختلف أنواعه

المستوى الأول اهداف عامة

01

تنمية القطاع السياحي

02

تحسين المشهد الحضري

03

المحافظة على التراث

04

دعم وتفعيل النوادي
والهوايات الرياضية

05

ضمان الاستدامة البيئية

مبادرة

السياحة



الرسم البياني لمعدلات انجاز الاهداف لمبادرة السياحة لعام ٢٠٢١م



59%

100%

90%

80%

70%

60%

50%

40%

30%

20%

10%

0%

30%

10%

75%

100%

80%

الهدف الأول

الهدف الثاني

الهدف الثالث

الهدف الرابع

الهدف الخامس

نسبة الإنجاز

30%

10%

75%

100%

80%

تنمية القطاع السياحي

تحسين المشهد الحضري

المحافظة على التراث

دعم وتفعيل النوادي والهوايات الرياضية

ضمان الاستدامة البيئية

إعداد:

أ.بندر فهد الجيني
قائد مبادرة السياحة

مؤسسة الشيخ
محمد بن صالح العثيمين الخيرية
رحمه الله تعالى

مؤسسة الشيخ
محمد بن صالح العثيمين الخيرية
رحمه الله تعالى

شهادة مفكر واديب



«عنيزة، مليكة القصيم، عنيزة حصن الحرية، ومحط رجال ابناء الامصار، وقطب الذوق، والادب، .. إنها باريس نجد، وهي أجمل من باريس إذا اشرفت عليها من الصفراء لأنه ليس في باريس نخل، وليس لباريس منطقة من ذهب النفود، بل هي أجمل من باريس حين اشرافك عليها لأنها صغيرة وديعة خلابة بألوانها كأنها صورة صورها «مانه، فنان فرنسي» لقصة من قصص ألف ليلة وليلة وكأنها لأولوة في صحن من الذهب مطوق باللأزورد.

مبادرة الثقافة والعلوم

المفكر والاديب / أمين الريحاني
عنيزة عام ١٩٢٢ الموافق ١٣٤١هـ

المستوى الثاني اهداف فرعية

01

ايجاد مواقع ثقافية بحيث تشمل المسارح
والمعارض الفنية و المتاحف

02

تنسيق مسار تعليمي متكامل وشامل
التوافق(مسار واضح بين المستويات)

03

تحقيق جوائز محلية وعالمية

04

انشاء تجمع علمي لأبناء
عنيزة خارج المحافظة

05

تعزيز التعليم المتميز والمحفز
للأبداع والابتكار

06

استقطاب ودعم
التعليم المتميز العالمي

المستوى الأول اهداف عامة

01

دعم وتعزيز النشاط
الثقافي والعلمي

02

ايجاد مركز للفنون
والابداع الرقمي

03

تطوير الواحات العلمية
والثقافية

مبادرة

الثقافة
والعلوم



المستوى الثاني اهداف فرعية

01

إنشاء مختبر تصميم الفنون الرقمية
وإجراء المسابقات الطلابية

02

تحديد متطلبات مختبر تصميم الفنون
الرقمية ومركز الابداع الرقمي

03

تنظيم الندوات والدورات التدريبية
وإجراء المسابقات والمعارض الرقمية

04

تمكين الفنون والثقافة لدى
طلاب التعليم العام

المستوى الأول اهداف عامة

01

دعم وتعزيز النشاط
الثقافي والعلمي

02

إيجاد مركز الفنون
والابداع الرقمي

03

تطوير الواحات العلمية
والثقافية

مبادرة

الثقافة
والعلوم



مبادرة

الثقافة
والعلوم



المستوى الأول اهداف عامة

01 دعم وتعزيز النشاط
الثقافي والعلمي

02 إيجاد مركز الفنون
والإبداع الرقمي

03 تطوير الواحات العلمية
والثقافية

المستوى الثاني اهداف فرعية

01 دعم الابتكار والعلمي والتقنية

02 دعم الحاضنات التقنية

03 دعم المراكز البحثية والاستشارية

04 دعم المعاهد ومراكز
التأهيل المهني

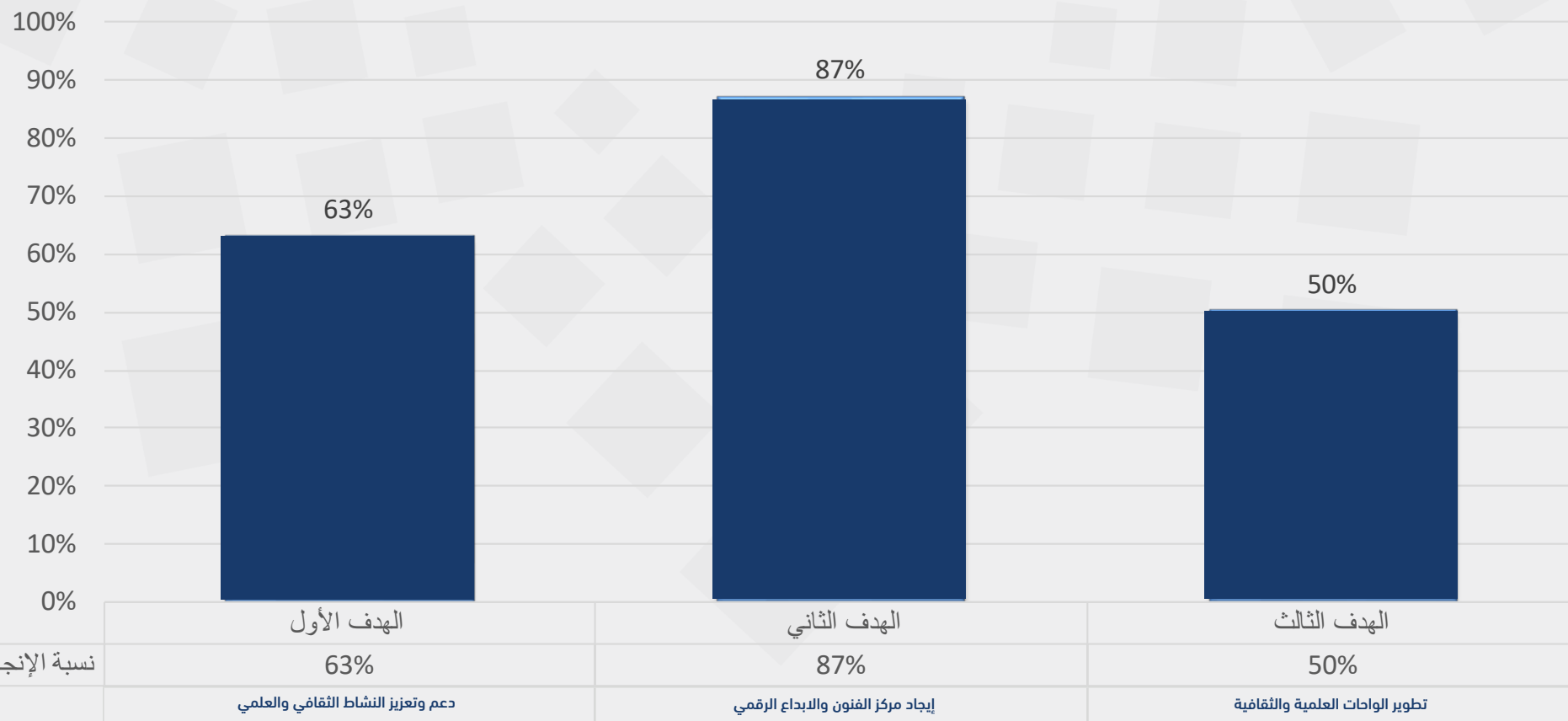
نسبة الإنجاز الإجمالية للمبادرة

67%

مبادرة

الثقافة
والعلوم

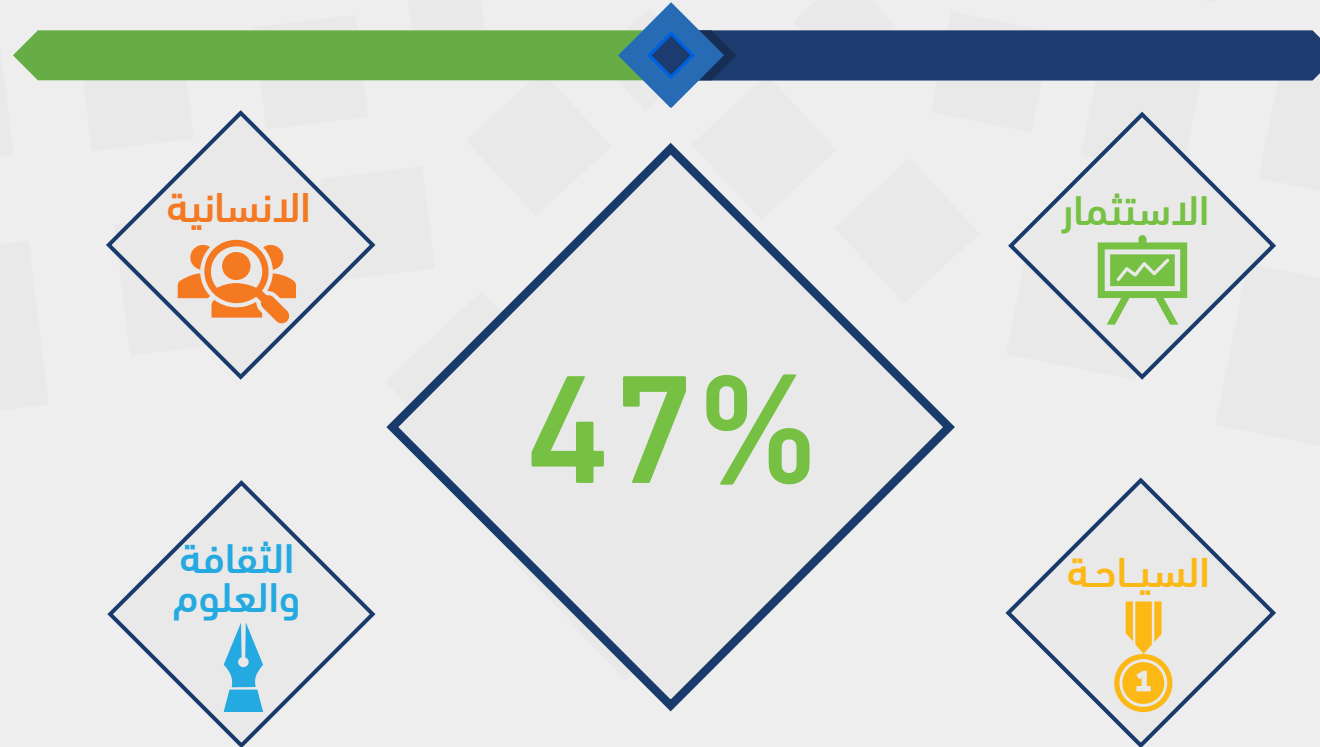
الرسم البياني لمعدلات انجاز الاهداف لمبادرة الثقافة والعلوم لعام ٢٠٢١م



إعداد:

أ.عبدالعزیز محمد الخشیبان
قائد مبادرة الثقافة والعلوم

إجمالي نسبة تحقيق كافة المبادرات



عنيزة روح المبادرة شكراً لكم

اصدار ١٤٤٢هـ - ٢٠٢١م

